

Zakład Utrzymania Miasta Sp. z o.o.

w Łowiczu

99-400 Łowicz, ul. Armii Krajowej 2b

NIP 8341888491; REGON 380061056

Sprawozdanie Zarządu

Zakładu Utrzymania Miasta Spółka z o.o. w Łowiczu

z działalności Spółki

za okres od 01.01.2022 r. do 31.12.2022 r.

Część Ogólna.

W roku 2022 r. swoje statutowe zadania Spółka realizowała na podstawie umów zawartych z Urzędem Miejskim w Łowiczu, których przedmiotem były:

- 1/ letnie i zimowe utrzymanie dróg, ulic i mostów,
- 2/ prace agrotechniczne na terenie Lasu Komunalnego,
- 3/ prowadzenie schroniska dla bezdomnych zwierząt,
- 4/ konserwacja urządzeń i budowli zabezpieczeń przeciwpowodziowych.

Spółka wykonywała również zadania zlecone przez podmioty zewnętrzne, głównie w zakresie budowy infrastruktury drogowej i usług w zakresie zapobiegania bezdomności zwierząt, których wartość nie przekroczyła 10% wartości zadań zleconych Zakładowi przez Gminę Miasta Łowicza.

Stan osobowy Spółki liczył na koniec roku ubiegłego 21 osób (Zarząd i biuro – 3 osoby, kadra kierownicza – 3 osoby, kierowcy/operatorzy i robotnicy – 15 osób). W omawianym roku, 1 osoba odeszła na rentę po długotrwałej chorobie. W ramach umów o świadczenie usług, Spółka zatrudniała 5 osób na stanowiskach:

- radcy prawnego,
- informatyka,
- inspektora BHP,
- inspektora ochrony danych osobowych,
- sprzątaczkę

Co roku korzystamy z dotacji z Powiatowego Urzędu Pracy przeznaczonych na organizację robót publicznych. W roku ubiegłym zatrudnialiśmy 4 osoby skierowane do pracy przez PUP, które wykonywały prace na rzecz schroniska, w Lesie Komunalnym oraz przy koszeniu rowów melioracyjnych.

W roku bieżącym Spółka również będzie czynić starania o zorganizowanie na terenie schroniska stanowisk pracy w ramach robót publicznych.

Spółka w miarę możliwości próbuje odświeżać swój park maszynowy. Posiadany sprzęt staje się coraz bardziej wyeksploatowany, a naprawy bieżące wykonywane głównie własnymi siłami, nie gwarantują bezawaryjności jego pracy. Z uwagi na zły stan techniczny, w roku ubiegłym pozbyliśmy się wysłużonego sprzętu w postaci samochodów ciężarowych Liaz i STAR, samochodu dostawczego Volkswagen oraz przyczepy ciągnikowej.

Z tytułu sprzedaży ww. pojazdów, Spółka odnotowała łączny przychód w wysokości 31.984,00 zł brutto.

Poważniejszych awarii wymagających interwencji specjalistycznego i drogiego serwisu nie wykonuje się w przypadku, gdy ich wartość przekracza wartość księgową sprzętu.

W roku 2022 Spółka zakupiła za własne środki następujący sprzęt:

- 1/ Traktor Kioti CK4030C z kabiną, rocznik 2022 na kołach radialnych – 135.300,00 zł,
- 2/ Pług śnieżny FM Kolaszewski Vario komunal „łamany” CPKV-180A – 8.487,00 zł,
- 3/ Posypywarka Pom-Augustów N031M/1 z przystawką komunalną – 7.380,00 zł,
- 4/ Przedni Tuz 1T Metal Plast z przystosowaniem do Kioti CK4030C – 7.380,00 zł,

Łączna wartość nabytego sprzętu wyniosła **158.547,00 zł** (słownie: sto pięćdziesiąt osiem tysięcy pięćset czterdzieści siedem złotych 00/100).

W roku ubiegłym przeprowadzono jeden przetarg nieograniczony na dostawę paliwa do pojazdów eksploatowanych przez ZUM. Dostawcą wybrana została firma CEGMAR Marian Kapusta, ul. Nadburzańska 53, 99-400 Łowicz. Pozostałe większe zakupy materiałów eksploatacyjnych, towarów i usług, realizowane były w oparciu o rozeznanie rynku lub zapytanie ofertowe.

Omówienie wyniku finansowego.

Księgi rachunkowe ZUM-u prowadzone są metodą zapisu elektronicznego przy zastosowaniu programu finansowo-księgowego Symfonia Finanse i Księgowość. Ewidencje operacji gospodarczych prowadzi się zgodnie z treścią ekonomiczną w porządku chronologicznym i systematycznym w sposób wiarygodny i kompletny.

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się na dzień bilansowy wg wartości z dnia nabycia z uwzględnieniem odpisów amortyzacyjnych dokonywanych metodą liniową przy zastosowaniu stawek amortyzacyjnych określanych przez przepisy ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych. Należności oraz zobowiązania wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty. Inwentaryzację rzeczowych składników majątku Spółka przeprowadza zgodnie z art. 26 ustawy z 29.09.1994 r. o rachunkowości.

Przychody i koszty rozpatrywane są według zasady memoriałowej, tj. w okresach których dotyczą, niezależnie od ich terminu zapłaty. Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym i według miejsca ich powstania zapisami księgowymi w zespole „4” i „5”. Przychody i koszty operacyjne ujmowane są w zespole „7”. Ustalając wynik finansowy, jednostka przenosi salda wszystkich kont zespołu „4” i „7” na konto 860 (wynik finansowy) i koryguje o ewentualną zmianę stanu produktów (czyli wartość kosztów, które nie wpływają na wynik finansowy okresu sprawozdawczego, ponieważ są rozłożone w czasie, np. OC pojazdów przypadające na miesiące

będące częścią dwóch lat. Wynik finansowy ustala się na poziomie wyniku netto.

Wykazane w bilansie, na koniec roku obrotowego aktywa i pasywa wyceniono zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości Spółki.

Sporządzone sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2022 wg zapisów księgowych do dnia 01.02.2023 r., wykazało stratę netto w wysokości 48.207,11 zł (słownie: czterdzieści osiem tysięcy dwieście siedem złotych 11/100).

W roku 2022 r. zawarto z Gminą Miasto Łowicz następujące umowy na realizację zadań własnych:

1. Na bieżące utrzymanie dróg (w tym akcja „zima”) - 2.436.000,00 zł brutto,
 2. Na utrzymanie schroniska - 400.000,00 zł brutto,
 3. Na prace agrotechniczne w Lesie Komunalnym - 140.000,00 zł brutto,
 4. Koszenie rowów melioracyjnych - 47.000,00 zł brutto,
 5. Przebudowa chodnika przy ul. Basztowej - 50.000,00 zł brutto,
- Razem : 3.073.000,00 zł brutto

W wyniku prowadzonej działalności, ZUM osiągnął w 2022 r. następujące przychody netto:

Letnie i zimowe utrzymanie dróg	1.990.318,68
Pozostała sprzedaż Działu Drogowego	55.053,80
Koszenie gruntów komunalnych i pasów drogowych, roboty konserwacyjne inżynierii wodnej, opryski przeciw chwastom	197.281,78
Przebudowa chodnika przy ul. Basztowej	40.650,41
Prace agrotechniczne i konserwacyjne w Lesie Komunalnym,	142.389,89
Sprzedaż drewna	95.243,39
Prowadzenie schroniska	334.929,98
Usługi odławiania, transportu, przetrzymywania i opieki weterynaryjnej nad zwierzętami z Gm. Łyszkowice	71.448,00
Inne przychody operacyjne i finansowe:	145.169,94
- <i>darowizny (karma, budy, wpłaty na konto)</i>	<i>46.729,41</i>
- <i>wynagrodzenie płatnika składek ZUS i PIT z tytułu terminowych wpłat na rzecz budżetu państwa,</i>	<i>399,05</i>
- <i>Sprzedaż wyeksploatowanych pojazdów, piasku z solą, złomu,</i>	<i>32.342,30</i>
- <i>refundacja wynagrodzeń z PUP,</i>	<i>63.610,38</i>
- <i>umowa sponsoringu (TME Sp. z o.o. w Łodzi)</i>	<i>2.000,00</i>
- <i>odsetki od kontrahentów</i>	<i>88,80</i>
Ogółem przychody netto	3.072.485,87

W roku 2022 zdecydowanie wzrosły koszty prowadzenia działalności ZUM. Powodem takiego stanu rzeczy były przede wszystkim:

- 1/ wzrost od stycznia 2022 r. minimalnego miesięcznego wynagrodzenia za pracę do kwoty 3.010,00 zł (7,5 %), a w konsekwencji wzrost wszystkich pochodnych od wynagrodzeń.
- 2/ stały, bardzo wysoki wzrost inflacji (16,6 %), co odbiło się na lawinowo rosnących cenach materiałów wykorzystywanych w bieżącej działalności Spółki (paliwa, materiały drogowe, sól drogowa). Dla przykładu wzrost ceny niektórych materiałów - porównując grudzień 2021 do grudnia 2022, przedstawia się następująco:
 - sól drogowa – wzrost 120 %,
 - olej napędowy – wzrost 45 %
 - kruszywo – wzrost 38,5 %
 - masa na zimno – wzrost 26 %
 - cement – wzrost 38,7 %
 - piasek – wzrost 20%
 - usługi zw. z „akcją zima” - wzrost o 25%

Koszty poniesione przez Spółkę prezentuje poniższa tabela.

Koszty rodzajowe działalności operacyjnej netto w 2022 r. wyniosły:		
Koszty rodzajowe	Kwota w zł	% całości kosztów
Amortyzacja	136.979,01	4,38 %
Koszty materiałów (w tym):	569.724,54	18,23 %
<i>energia</i>	<i>25.239,21</i>	
<i>części do napraw sprzętu (naprawy własne)</i>	<i>24.013,32</i>	
<i>paliwo</i>	<i>108.290,33</i>	
<i>piasek z solą do posypywania ulic</i>	<i>44.914,81</i>	
<i>piasek do remontu dróg</i>	<i>30.327,36</i>	
<i>kruszywo</i>	<i>117.379,56</i>	
<i>karma dla zwierząt i mikroczipy</i>	<i>37.209,19</i>	
<i>zakup drewna opałowego</i>	<i>28.134,86</i>	
<i>materiały betonowe</i>	<i>69.166,68</i>	
<i>materiały drogowe (słupki, znaki, tablice, materiały do montażu)</i>	<i>36.337,31</i>	
<i>materiały metalowe (pręty, gwoździe, śrubki, płaskowniki, blacha, wkręty)</i>	<i>16.613,57</i>	
<i>farba do oznakowania poziomego</i>	<i>17.973,00</i>	

<i>pozostałe materiały eksploatacyjne: elektryczne, hydrauliczne, drewniane, drobne narzędzia</i>	14 125,34	
Wynagrodzenia	1.583.055,36	50,65 %
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników (obsługa BHP, ekwiwalent za pranie, woda oraz posiłki regeneracyjne dla pracowników, ubrania robocze)	343.738,64	11,0 %
Podatki i opłaty	12.018,10	0,38 %
Usługi obce (w tym):	460.908,58	14,76 %
<i>najem lokali</i>	68.885,34	
<i>remonty sprzętu i pojazdów</i>	30.359,15	
<i>usługi telekomunikacyjne i opłaty pocztowe</i>	4.079,93	
<i>gotowość i zimowe utrzymanie dróg,</i>	32.615,00	
<i>konserwacja ulicznej sygnalizacji świetlnej</i>	18.650,00	
<i>leasing operacyjny na kosiarkę bijakową</i>	11 981,58	
<i>dzierżawa urządzeń GPS</i>	2 289,60	
<i>wywóz nieczystości</i>	10.789,15	
<i>malowanie oznakowania poziomego,</i>	129.864,53	
<i>usługi weterynaryjne,</i>	84.884,68	
<i>szkolenia pracowników</i>	7.073,50	
<i>Pozyskanie i zrywka drewna</i>	26.513,20	
<i>Prace remontowe w Schronisku</i>	7.350,00	
<i>Wykonanie przepustu w ul. Seminaryjnej</i>	6000,00	
<i>Wykonanie poszycia dachowego na maneżu</i>	2000,00	
<i>pozostałe usługi obce (dostarczenie wody i odprowadzenie ścieków, przeglądy pojazdów, odnowienie subskrypcji oprogramowania, utylizacja padłych zwierząt, koszty dostaw części)</i>	17.572,92	
Pozostałe koszty rodzajowe (policji OC, ryczałty samochodowe) oraz pozostałe koszty operacyjne (ujęcie kosztu nieumorzonej części sprzedanego środka trwałego oraz jego polisy OC)	18.781,55	0,6 %
Razem koszty	3.125.205,78	100%

Zadania wykonane w 2022 r.

I. Dział Remontowo – drogowy.

Zgodnie z Umową zawartą na 2022 r. z Miastem Łowicz na letnie i zimowe utrzymanie dróg, Spółka wykonała m.in. następujący zakres prac:

L.p.	Wyszczególnienie	Ilość jednostek
1.	Akcja zima – 1096 t mieszanki - zwalczanie śliskości - odśnieżanie - kontrola objazdowa dróg, - gotowość pracowników i sprzętu do zimowego utrzymania dróg - gotowość służb zewnętrznych do zimowego utrzymania dróg	611 km 434 km 308 km 108 dni 587 godz.
2.	Malowanie oznakowania poziomego ulic Malowanie stanowisk dla niepełnosprawnych	9 134 m ² 566 m ²
3.	Naprawa znaków	800 szt.
4.	Wymiana słupków do znaków	47 szt.
5.	Montaż znaków ze słupkiem	27 szt.
6.	Wymiana znaków	115 szt.
7.	Naprawa nawierzchni z kostki „6” na podsypce cementowo piaskowej	1220 m ²
8.	Naprawa nawierzchni jezdni i wjazdów z kostki „8”	99 m ²
9.	Naprawa nawierzchni dróg masą na zimno	24 t
10.	Naprawa barier drogowych	18 mb
11.	Regulacja pionowa wpustów ściekowych	5 szt.
12.	Równanie dróg gruntowych	2 km
13.	Naprawa dróg z brukowca	44 m ²
14.	Naprawa dróg kruszywem	11 053 m ²
15.	Naprawa dróg masą asfaltową	868 m ²
16.	Zabezpieczenie organizacji ruchu	Organizacja imprez miejskich
17.	Naprawa chodników z płyt 50x50	79 m ²
18.	Przekładka i wymiana obrzeży chodnikowych	76 mb
19.	Wymiana krawężników drogowych	15 mb
20.	Wycinka i sprzątnięcie połamanych drzew	3 szt.

Na bieżąco prowadzone są naprawy eksploatowanego sprzętu, głównie w oparciu o własny warsztat i umiejętności pracowników etatowych Spółki. Wyeksploatowane pojazdy coraz częściej odmawiają posłuszeństwa, są bardzo awaryjne, a przeprowadzone naprawy pozwalają na ich ograniczoną czasowo eksploatację. Z uwagi na znaczny stopień zużycia, pojazdy te mają poważne problemy z przejściem kolejnych przeglądów technicznych.

II. Schronisko dla bezdomnych zwierząt

W roku ubiegłym zakończono remont budynku administracyjno – socjalnego na terenie schroniska.

Do wykonania pozostały drobne prace kosmetyczne w holu budynku (wymiana płyt kartonowo – gipsowych, malowanie ścian), które to prace zostaną wykonane we własnym zakresie przez pracowników schroniska.

Zakończenie remontu pozwoliło na stworzenie właściwych warunków pracy osobom zatrudnionym w schronisku, jak również aktywnie działającym wolontariuszom.

Od wiosny 2022 r. prowadzone są w schronisku systematyczne prace, które mają stworzyć odpowiednie warunki dla przetrzymywanych zwierząt – zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi z dnia 20 stycznia 2022 r., w sprawie szczegółowych wymagań weterynaryjnych dla prowadzenia schronisk dla zwierząt.

Prace wykonane w 2022 r.

Nakładami własnymi ZUM przy użyciu materiałów z odzysku wykonano:

- a) Poprawki wentylacji, wykończenia łazienki, zasilania wody i kanalizacji sanitarnej,
- b) Strefy bezpieczeństwa: remont stalowych wrót wewnętrznych jako głównego przejazdu dla samochodów zaopatrujących Schronisko,
- c) Dokonano częściowej rozbiórki ogrodzenia i wstawiono wykonaną własnymi siłami stalową furtę dla zwierząt, z możliwością bezpośredniego wyjścia poza teren Schroniska
- d) Utwardzono teren i wybudowano chodnik z bloczków betonowych,
- e) Zamontowano w holu głównym przegrodę panelową uniemożliwiającą potencjalne ucieczki psów,
- f) Wykonano remont progów holu głównego – wymiana starego betonu na konstrukcję stalowo-żelbetową oraz wybudowano główną furtę ocieplaną w holu głównym

W ramach środków pozyskanych z UM

1. Wykonano nową przelotową bramę główną z dostępem bezpośrednim do dziedzińca Schroniska.
2. Rozpoczęto i zakończono remont i przebudowę wszystkich 6 szt. kwarantanników (w ramach dostosowania do nowych przepisów związanych z powierzchnią użytkową boksów).
3. Utwardzono powierzchnię pod nowy kontener - bloczki,
4. Utwardzono powierzchnię przy boksach D: nowy chodnik z obrzeżami,

5. Płytami chodnikowymi utwardzono w części powierzchnię wybiegów C i D w górę DC środkowe i przy izolatkach.
6. Ogrodzenie kwarantanników ogrodzeniem panelowym ocynkowanym zgodnie z wymogami zmienionych przepisów
7. Nowy wybieg o powierzchni ponad 100 m² z ogrodzeniem panelowym ocynkowanym zgodnie z wymogami zmienionych przepisów.

Z udziałem funduszy PUP

Własnymi siłami zlikwidowano starą „kuchnię dla zwierząt” i pomieszczenie do przygotowania i przechowywania karmy "mokrej". W miejsce starego budynku zakupiono kontener modułowy o wym. 6 x 2,4 m, mieszczący pomieszczenia do przygotowywania pożywienia dla psów oraz magazynowania karmy suchej, spełniające warunki higieniczne (m.in. izolacji przed gryzoniami).

Koszt zakupu kontenera wyniósł **45.756 zł brutto** (słownie: czterdzieści pięć tysięcy siedemset pięćdziesiąt sześć złotych 0/100,) z czego **30.000,00 zł brutto** udało się uzyskać z Powiatowego Urzędu Pracy, jako dotację celową na stworzenie nowego stanowiska pracy.

Dla poprawnego działania Schroniska niezbędne jest zrealizowanie następujących potrzeb:

1. Budowa bądź zakup dodatkowego ocieplanego i ogrzewanego kontenera dla psów bez podszerstka,
2. Wybudowanie wiaty na samochód,
3. Zorganizowanie pomieszczenia na narzędzia i trociny,
4. Zakup urządzenia do sparzalni mięsa, wyposażenia myjni i odkażania misek i skrzyń na karmę,
5. Zakup szafy na środki i lekarstwa, 4 mat bioasekuracyjne,
6. Odwodnienie izolatek, rozgrodzenie izolatek I4 i I5,
7. Utwardzenie izolatek, boksów C, przed boksami C, wygrodzenie wybiegów C, zadaszenie wybiegów A i środkowych,
8. Dodatkowe szkolenia pracowników w zakresie DDD oraz przewozu i traktowania zwierząt,
9. Dodatkowe boksy dla psów po kwarantannie,
10. Budowa i montaż systemu zabezpieczeń i monitorowania terenu Schroniska,
11. Zrealizowanie ubiegłorocznego wniosku do WFOŚ w Łodzi o dotację na montaż ogniw fotowoltaicznych, co poprawić ma sprawność instalacji elektrycznej i grzewczej oraz wyraźnie ograniczyć wydatki za energię.

Systematycznie rośnie liczba wykonywanych zabiegów weterynaryjnych na psach i kotach. Kwota wykonanych zabiegów w 2023 r. osiągnęła 80.000,00 zł netto, i cały czas jest niewystarczająca w porównaniu z potrzebami zgłaszanymi przez stowarzyszenia zajmujące się statutowo pomocą dla zwierząt.

Schronisko świadczyło w roku ubiegłym usługi obejmujące wyłapywanie bezdomnych psów, ich przewóz oraz utrzymywanie schronisku na rzecz Gminy Łyszkowice. Z tego tytułu odnotowano przychód netto w wysokości 71.448,00.

III. Las Komunalny.

W ramach wykonania prac agrotechnicznych i konserwacyjnych na terenie Lasu Komunalnego miasta Łowicza, w 2022 r. wykonano m.in.:

1. Bieżącą obsługę Lasu, obejmującą:

- a) obchód dozorowy: 1-2 razy w tygodniu;
- b) wskazywanie pracownikom lub osobom najętym wszystkich prac związanych z gospodarką leśną i nadzorowanie prawidłowego ich wykorzystania,
- c) nadzorowanie ognisk na polanie i dbanie o właściwe zabezpieczenie przeciwpożarowe polany;
- d) zbieranie śmieci wzdłuż głównych szlaków spacerowych 2 razy w tygodniu (lub częściej w zależności od potrzeb);
- e) dbanie o zamknięcie rogatek po wszelkich koniecznych wjazdach;
- f) udostępnianie polany i maneża na zorganizowane imprezy: ogniska;
- g) prowadzenie zajęć edukacyjnych dla szkół podstawowych, gimnazjów i wszystkich zainteresowanych;
- h) kontaktowanie się z WOŚRiL Starostwa Powiatowego w Łowiczu w sprawach hodowlanych, świadectw legalizacji drewna i innych bieżących;
- i) kontrola stanu technicznego urządzeń znajdujących się na przystankach „Ścieżki zdrowia”.

2. Konserwację ścieżki żółtej, czerwonej i niebieskiej poprzez koszenie, przycinanie krzewów i równanie włóką.

3. 2 – krotną mineralizację pasów przeciwpożarowych

4. Uzupełniono oznaczenia ścieżek – edukacyjnej oraz wzbogacenie malowań wzdłuż 11 km ścieżek biegowych.

5. Zamówiono i zamontowano tabliczki informacyjne: przy pompie, maneżu, polanie, wiacie oraz przy ścieżce edukacyjnej

6. Uzupełniono osłony mrowisk i dokonano konserwacji istniejących osłon drewnianych.

7. Wykonano konserwację wiaty na polanie ogniskowej przy pomocy Impregnatu zabezpieczającego.

8. Dokonano remontu paleniska na polanie ogniskowej.
9. Wykonano remont dachu na maneżu: wymieniono spróchniałe elementy więźby dachowej, dach przykryto blachodachówką.
10. Zaktualizowano treść tablic informacyjnych w 4 lokalizacjach: zmiana treści, grafiki, wydruk na blasze, montaż.
14. Dokonano komisyjnego przeglądu nowych wydzieleń i wydzieleń po wiatrolomach przewidzianych do zalesień i stworzono protokół do wykonania nasadzeń wynikających z planu na lata 2020-2029.
15. Sukcesywnie usuwano wiatrołomy po wicherze z lipca 2021 r..
16. Dokonano pielienia w wydzieleniu 6p.

Ważnym i niezbędnym zadaniem w 2023 r., będzie wykonanie nowych nasadzeń w wydzieleniach dotkniętych kataklizmem w lecie 2021 r. Powalone zostały wtedy drzewa na powierzchni blisko 3 hektarów. Prognozowany koszt odtworzenia drzewostanu w Lesie Komunalnym to ok. 80.000,00 zł.

Plany na 2023 r.

Na rok 2023 Zarząd zaplanował następujące zadania:

1. W działalności Spółki pierwszoplanową rolę odgrywać będzie realizacja zadań zleconych przez Miasto w zakresie letniego i zimowego utrzymania dróg, gospodarowania Lasem Komunalnym, prowadzenia Schroniska dla bezdomnych zwierząt, konserwacji urządzeń i budowli zabezpieczeń przeciwpowodziowych.
2. Dążyć będziemy do rozszerzenia naszej działalności – zwłaszcza w zakresie zimowego utrzymania dróg – polegającej na odśnieżaniu i usuwaniu śliskości na wybranych odcinkach ciągów pieszych i ścieżek rowerowych przy użyciu nowo zakupionego ciągnika.
3. Będziemy się starać o pozyskanie pracowników do robót publicznych, co pozwoli z jednej strony zaoszczędzić środki przeznaczone na wynagrodzenia osobowe, z drugiej strony wpłynie na sprawniejszą realizację zadań zleconych przez Urząd zwłaszcza w zakresie konserwacji rowów melioracyjnych i wykonania prac porządkowych w Lesie Komunalnym.
4. Czynione będą starania o pozyskanie z wypracowanych środków, nowego sprzętu potrzebnego do realizacji zadań statutowych.

PREZES ZARZĄDU
ZUM Sp. z o.o. w Łowiczu
99-400 Łowicz, Armii Krajowej 2b

Grzegorz Gawronski