

Zakład Utrzymania Miasta Sp. z o.o.
w Łowiczu

99-400 Łowicz, ul. Armii Krajowej 2b
NIP 8341888491; REGON 380061056

Sprawozdanie Zarządu Zakładu Utrzymania Miasta Spółka z o.o. w Łowiczu z działalności Spółki za okres od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r.

Część Ogólna.

Rok 2021 był rokiem trudnym dla wszystkich samorządów, ich jednostek organizacyjnych oraz miejskich spółek komunalnych. Ograniczenia budżetowe, rosnąca inflacja oraz ciągle utrzymujący się stan pandemii, niekorzystnie wpływały na funkcjonowanie wszystkich podmiotów z sektora finansów publicznych. Te zjawiska nie pozostały również bez wpływu na działalność Zakładu Utrzymania Miasta Sp. z o.o., który realizować musiał zadana własne Miasta głównie w zakresie gospodarki komunalnej.

W roku 2021 r. swoje statutowe zadania Spółka realizowała na podstawie umów zawartych z Urzędem Miejskim w Łowiczu, których przedmiotem były :

- 1/ letnie i zimowe utrzymanie dróg, ulic i mostów,
- 2/ prace agrotechniczne na terenie Lasu Komunalnego,
- 3/ prowadzenie schroniska dla bezdomnych zwierząt,
- 4/ konserwacja urządzeń i budowli zabezpieczeń przeciwpowodziowych.

Spółka wykonywała również zadania zlecone przez podmioty zewnętrzne, głównie w zakresie budowy infrastruktury drogowej i usług w zakresie zapobiegania bezdomności zwierząt, których wartość nie przekroczyła 10% wartości zadań zleconych Zakładowi przez Gminę Miasta Łowicza.

Stan osobowy Spółki liczył na koniec roku ubiegłego 21 osób (Zarząd i biuro – 3 osoby, kadra kierownicza – 3 osoby, kierowcy/operatorzy i robotnicy – 15 osób). W roku ubiegłym 2 osoby odeszły na emeryturę, jedna osoba zwolniła się z pracy na zasadzie porozumienia stron, zaś 1 osoba jest zatrudniona na czas określony w ramach porozumienia z PUP w Łowiczu - do VIII ' 2022 r.

W ramach umów o świadczenie usług, Spółka zatrudniała 4 osoby na stanowiskach:

- radcy prawnego,
- informatyka,
- inspektora BHP,
- inspektora ochrony danych osobowych.

Co roku korzystamy z dotacji z Powiatowego Urzędu Pracy przeznaczonych na organizację robót publicznych. W roku ubiegłym zatrudnialiśmy 3 osoby skierowane do pracy przez PUP, które wykonywały prace na rzecz schroniska, w Lesie Komunalnym oraz przy koszeniu rowów melioracyjnych.

W roku bieżącym Spółka również wnioskować będzie o skierowania do pracy 3 osób w ramach robót publicznych.

Od momentu rozpoczęcia działalności Spółka próbuje odświeżać swój park maszynowy. Posiadany sprzęt staje się coraz bardziej wyeksploatowany, a

naprawy bieżące wykonywane głównie własnymi siłami, nie gwarantują bezawaryjności jego pracy.

Poważniejszych awarii wymagających interwencji specjalistycznego i drogiego serwisu nie wykonuje się w przypadku, gdy ich wartość przekracza wartość księgową sprzętu - głównie pojazdów.

Od początku istnienia Spółki wskazywaliśmy na potrzebę jej dokapitalizowania, celem wymiany części parku maszynowego. Nasze wnioski zostały w roku ubiegłym pozytywnie zaopiniowane i zatwierdzone przez Radę. Na sierpniowej Sesji RM, kapitał zakładowy Spółki został podniesiony o kwotę **350.000,00 zł**, i wynosi na chwilę obecną 1.162.300,00 zł (słownie: jeden milion sto sześćdziesiąt dwa tysiące trzysta złotych).

Te pieniądze były Zakładowi bardzo potrzebne, zwłaszcza w kontekście właściwego i terminowego przygotowania się do sezonu zimowego. Niezwłocznie więc podjęto działania, mające na celu zakup specjalistycznego sprzętu. W wyniku ogłoszonego i rozstrzygniętego przetargu, Spółka zakupiła następujące maszyny:

- 1) ciągnik BASAK 2110,
- 2) pług do odśnieżania MATSTAL PV 2600,
- 3) przyczepę ciągnikową PRONAR PT 510,

Łączna wartość zakupionych maszyn wyniosła **328.164,00 zł** (słownie: trzysta dwadzieścia osiem tysięcy sto sześćdziesiąt cztery złote 00/100).

Spółka zakupiła również - częściowo za własne środki (**36.251,80 zł**) - posypywarę PRONAR T131, za łączną kwotę brutto **58.251,80 zł** (słownie: pięćdziesiąt osiem tysięcy dwieście pięćdziesiąt jeden złotych 80/100)

Łączna wartość środków przeznaczonych na zakupy inwestycyjne wyniosła **386.415,80 zł brutto** (słownie: trzysta osiemdziesiąt sześć tysięcy czterysta piętnaście złotych 80/100).

Pod koniec 2019 roku rozpoczęto remont schroniska dla bezdomnych zwierząt. Brak odpowiednich środków finansowych, problemy ze znalezieniem wykonawców spowodowały, że remont przeciągnął się bardzo w czasie. Po wykonaniu I etapu prac, polegającego głównie na wymianie pokrycia dachowego i dobudowaniu poddasza użytkowego, Inwestor rozpoczął poszukiwania wykonawcy prac wykończeniowych, polegających na:

- wykonaniu ocieplenia dachu wełną mineralną,
- wykonaniu stropów i pokrycia ścian z płyt kartonowo - gipsowych,
- wykonaniu ścianek działowych,

- usytuowania pomieszczenia sanitarnego zawierającego prysznic, umywalkę i sedes,
- rozmieszczenie przy istniejącym pionie instalacji sanitarnych,
- ułożenie posadzek z płytek ceramicznych „gres” w korytarzu przyziemia, w pomieszczeniach i na pomoście poddasza,
- zamurowaniu okiennych otworów w ścianach wewnętrznych,
- wykonaniu robót glazurniczych (sanitariat), malarskich i montażu drzwi wewnętrznych.

Na tę chwilę do wykonania pozostał montaż fragmentu instalacji elektrycznej i grzejników oraz zakup wyposażenia pomieszczeń poddasza.

Wykonawcę robót udało się wyłonić dopiero po czwartym zapytaniu ofertowym, a łączne koszty związane z dokończeniem remontu schroniska wyniosły **152.724,43 zł brutto**.

Zakończenie remontu zapewni prawidłowe funkcjonowanie schroniska przez najbliższe lata. Stworzone warunki pozwolą na właściwą opiekę nad przetrzymywanymi zwierzętami, zabezpieczą właściwy komfort pracy etatowym pracownikom schroniska, jak również aktywnie działającym wolontariuszom.

W roku ubiegłym przeprowadzono jeden przetarg nieograniczony na dostawę paliwa do pojazdów eksploatowanych przez ZUM. Dostawcą wybrana została firma CEGMAR Marian Kapusta, ul. Nadzurzańska 53, 99-400 Łowicz.

Pozostałe większe zakupy materiałów eksploatacyjnych, towarów i usług, realizowane były w oparciu o rozeznanie rynku lub zapytanie ofertowe.

Omówienie wyniku finansowego.

Księgi rachunkowe ZUM-u prowadzone są metodą zapisu elektronicznego przy zastosowaniu programu finansowo-księgowego Symfonia Finanse i Księgowość. Ewidencje operacji gospodarczych prowadzi się zgodnie z treścią ekonomiczną w porządku chronologicznym i systematycznym w sposób wiarygodny i kompletny.

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się na dzień bilansowy wg wartości z dnia nabycia z uwzględnieniem odpisów amortyzacyjnych dokonywanych metodą liniową przy zastosowaniu stawek amortyzacyjnych określanych przez przepisy ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych. Należności oraz zobowiązania wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty. Inwentaryzację rzeczowych składników majątku Spółka przeprowadza zgodnie z art. 26 ustawy z 29.09.1994 r. o rachunkowości.

Przychody i koszty rozpatrywane są według zasady memoriałowej, tj. w okresach których dotyczą, niezależnie od ich terminu zapłaty. Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym i według miejsca ich powstania zapisami księgowymi w zespole „4” i „5”. Przychody i koszty operacyjne ujmowane są w zespole „7”. Ustalając wynik finansowy, jednostka przenosi

salda wszystkich kont zespołu „4” i „7” na konto 860 (wynik finansowy) i koryguje o ewentualną zmianę stanu produktów. Wynik finansowy ustala się na poziomie wyniku netto.

Wykazane w bilansie, na koniec roku obrotowego aktywa i pasywa, wyceniono zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości Spółki.

Sporządzony projekt rachunku zysków i strat za rok obrotowy 2021 (bilans Spółki zostanie sporządzony na koniec marca 2022 r.), **wyказał zysk netto** w wysokości **74.386,81 zł** (słownie: siedemdziesiąt cztery tysiące trzysta osiemdziesiąt sześć złotych 81/100).

W roku 2021 r. zawarto z Gminą Miasto Łowicz następujące umowy na realizację zadań własnych:

1. Na bieżące utrzymanie dróg (w tym akcja „zima”) - **2.300.000,00 zł brutto**,
2. Na utrzymanie schroniska - **300.000,00 zł brutto**,
3. Na prace agrotechniczne w Lesie Komunalnym - **140.000,00 zł brutto**,
4. Koszenie rowów melioracyjnych i wycinka drzew - **200.000,00 zł brutto**,
5. Uprzątnięcie wiatrołomów w Lesie Komunalnym - **50.000,00 zł brutto**

Z tytułu zawartych umów i zleceń, ZUM osiągnął w 2021 r. następujące przychody netto:

Letnie i zimowe utrzymanie dróg	1.905.200,46 zł
Pozostała sprzedaż Działu Drogowego	44.611,73 zł
Koszenie gruntów komunalnych i pasów drogowych, roboty konserwacyjne inżynierii wodnej	207.609,17 zł
Uprzątanie wiatrołomów w Lesie komunalnym	46.296,30 zł
Prace agrotechniczne i konserwacyjne w Lesie Komunalnym,	129.629,60 zł
Sprzedaż drewna	18.206,59 zł
Prowadzenie schroniska	250.791,93 zł
Usługi odławiania, transportu, przetrzymywania i opieki weterynaryjnej nad zwierzętami z Gm. Łyszkowice	42.261,25 zł
Inne przychody operacyjne i finansowe:	68.405,34 zł
- darowizny (karma, wpłaty na konto)	24.617,20 zł
- wynagrodzenie płatnika składek ZUS	375,62 zł
- Sprzedaż piasku z solą , złomu,	5.399,909 zł
- refundacja wynagrodzeń z PUP,	38.008,64 zł
- odsetki od kontrahentów	3,98 zł
Ogółem przychody netto	2.713.012,37 zł

W roku 2021 wzrosły koszty prowadzenia działalności ZUM. Od stycznia wynagrodzenie minimalne osiągnęło poziom 2.800,00 zł. Wzrosnąć zatem musiały minimalne wynagrodzenia osobowe pracowników wraz z pochodnymi. Od półrocza – z powodu inflacji - lawinowo zaczęły rosnać ceny materiałów wykorzystywanych w bieżącej działalności Spółki (paliwa, materiały drogowe, sól drogowa). Koszty rodzajowe poniesione przez Spółkę prezentuje poniższa tabela.

Koszty działalności operacyjnej netto w 2021 r. wyniosły:		
Koszty rodzajowe	Kwota w zł	% całości kosztów
Amortyzacja	93 211,65	3,53%
Koszty materiałów	308,256,26	12,19%
<i>energia</i>	13 189,60	0,50%
<i>Części do napraw sprzętu (naprawy własne)</i>	30.000,00	1,14 %
Wynagrodzenia	1 487 304,55	56,38%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	307 846,65	11,67%
Podatki i opłaty	12 091,60	0,46%
Usługi obce (w tym):	397 193,44	15,06%
<i>najem lokali</i>	78 034,60	2,96%
<i>remonty sprzętu i pojazdów</i>	13 580,88	0,51%
<i>usługi telekomunikacyjne i opłaty pocztowe</i>	3 720,46	0,15%
<i>gotowość i zimowe utrzymanie dróg,</i>	38 537,60	1,46%
<i>konserwacja ulicznej sygnalizacji świetlnej</i>	22 150,00	0,84%
<i>leasing operacyjny na kosiarkę bijakową</i>	11 655,84	0,44%
<i>dzierżawa urządzeń GPS</i>	2 661,68	0,10%
<i>wywóz nieczystości</i>	9 227,77	0,35%
<i>malowanie oznakowania poziomego,</i>	113 196,34	4,29%
<i>usługi weterynaryjne,</i>	62 105,25	2,35%
<i>szkolenia pracowników</i>	14 539,00	0,55%
<i>wykonanie i wymiana uszkodzonej bramownicy</i>	12 000,00	0,45%
<i>pozostałe usługi obce (dostarczenie wody i odprowadzenie ścieków, przeglądy pojazdów, odnowienie subskrypcji oprogramowania)</i>	15 784,12	0,60%
Pozostałe koszty rodzajowe (policy OC, ryczałty samochodowe)	18 717,02	0,71%
Razem koszty	2 637 810,77	100%

Zadania wykonane w 2021 r.

I. W ramach realizacji bieżących zadań, zgodnie z Umową zawartą na 2021 r. z Miastem Łowicz na letnie i zimowe utrzymanie dróg, Spółka wykonała m.in. następujący zakres prac:

L.p	Wyszczególnienie	Ilość jednostek
1.	Akcja zima – 1138 t mieszanki - zwalczanie śliskości - odśnieżanie - kontrola objazdowa dróg, - gotowość pracowników i sprzętu do zimowego utrzymania dróg	567 km 929 km 666 km 119 dni
2.	Malowanie oznakowania poziomego	9402 m ²
3.	Naprawa znaków	760 szt.
4.	Wymiana słupków do znaków	106 szt.
5.	Montaż znaków ze słupkiem	35 szt.
6.	Wymiana znaków	76 szt.
7.	Naprawa nawierzchni z kostki „6” na podsypce cementowo piaskowej	1616 m ²
8.	Naprawa nawierzchni jezdni i wjazdów z kostki „8”	406 m ²
9.	Naprawa nawierzchni dróg masą na zimno	9,6 t
10.	Naprawa barier drogowych	8 mb
11.	Regulacja pionowa wpustów ściekowych	10 szt.
12.	Równanie dróg gruntowych	9 km
13.	Naprawa dróg z brukowca	93 m ²
14.	Naprawa dróg destruktem i kruszywem	3756 m ² – destruk 2910 m ² – kruszywo
15.	Naprawa dróg masą asfaltową	313 m ²
16.	Zabezpieczenie organizacji ruchu	Organizacja imprez miejskich
17.	Naprawa chodników z płyt 50x50	99 m ²
18.	Równanie dróg gruntowych koparko-ładowaerka	7950 m ²
19.	Przekładka i wymiana obrzeży chodnikowych	555 mb

20.	Wycinka i sprzątnięcie połamanych drzew	5 szt.
-----	---	--------

W ubiegłym roku Spółka zamontowała na zlecenie Urzędu Miejskiego 2 podpórki dla rowerzystów przy ścieżkach rowerowych na skrzyżowaniu ul. Sikorskiego i ul. Piłsudskiego. Jeśli opinie rowerzystów potwierdzą przydatność tych elementów infrastruktury drogowej, Spółka jest gotowa zamontować kolejne podpórki.

Na bieżąco prowadzone są naprawy eksploatowanego sprzętu, głównie w oparciu o własny warsztat i umiejętności pracowników etatowych Spółki. Wyeksploatowane pojazdy coraz częściej odmawiają posłuszeństwa, są bardzo awaryjne, a przeprowadzone naprawy pozwalają na ich ograniczoną czasowo eksploatację. Z uwagi na znaczny stopień zużycia, pojazdy te mają poważne problemy z przejściem kolejnych przeglądów technicznych.

II. W ramach wykonania prac agrotechnicznych i konserwacyjnych na terenie Lasu Komunalnego miasta Łowicza, w 2021 r. wykonano m.in.:

1. Bieżącą obsługę Lasu, obejmującą:

- a) obchód dozorowy: 1-2 razy w tygodniu;
- b) wskazywanie pracownikom lub osobom najętym wszystkich prac związanych z gospodarką leśną i nadzorowanie prawidłowego ich wykorzystania,
- c) nadzorowanie ognisk na polanie i dbanie o właściwe zabezpieczenie przeciwpożarowe polany;
- d) zbieranie śmieci wzdłuż głównych szlaków spacerowych 2 razy w tygodniu (lub częściej w zależności od potrzeb);
- e) dbanie o zamknięcie rogatek po wszelkich koniecznych wjazdach;
- f) udostępnianie polany i maneża na zorganizowane imprezy: ogniska;
- g) prowadzenie zajęć edukacyjnych dla szkół podstawowych, gimnazjów i wszystkich zainteresowanych;
- h) kontaktowanie się z WOŚRiL Starostwa Powiatowego w Łowiczu w sprawach hodowlanych, świadectw legalizacji drewna i innych bieżących;
- i) kontrola stanu technicznego urządzeń znajdujących się na przystankach „Ścieżki zdrowia”.

2. Konserwację ścieżki żółtej, czerwonej i niebieskiej poprzez koszenie, przycinanie krzewów i równanie włoka.

3. Montaż 8 nowych kompletów) podstaw rogatek drewnianych na metalowo - drewniane

4. 2-krotną mineralizację pasów przeciwpożarowych.

5. Uzupełnienie oznaczeń ścieżek – edukacyjnej oraz wzbogacenie malowań wzdłuż 11 km ścieżek biegowych.

6. Zakupiono i posadzono sadzonki drzew w wydzieleniu halizny w oddziale 3p zgodnie z Planem UPU Lasu Komunalnego oraz uzupełniono nasadzenia w oddziale 6p i wzdłuż ścieżki żółtej.
8. Dokonano przeglądu stacji ćwiczebnych przy ścieżce zdrowia (żółtej), wymieniono elementy drewniane przy stacji 3 i 7, dokonano przeglądu całości ścieżek biegowych oraz analizy zagrożeń pochodzącego od drzew w wydzieleniach wzdłuż ul. Katarzynów.
9. Zamówiono i zamontowano tabliczki informacyjne : przy pompie, maneżu, polanie, wiacie na polanie, 12 nowych (w ramach remontu) przy ścieżce edukacyjnej.
10. Uzupełniono osłony mrowisk i dokonano konserwacji istniejących osłon drewnianych.
11. Dokonano remontu paleniska na polanie ogniskowej.
12. Jednokrotnie pomalowano nową wiatę na polanie ogniskowej przy pomocy impregnatu zabezpieczającego, zamontowano bariery zapobiegające nieuprawnionym wjazdom na polanę, poprawiono instalację koryta przeciwrozbrzgowego oraz wykonano remont pompy.
13. Zaktualizowano treść tablic informacyjnych w 4 lokalizacjach: zmiana treści, grafiki, wydruk na blasze, montaż.
14. Dokonano komisyjnego przeglądu nowych wydzieleni przewidzianych do zalesień i stworzono protokół do wykonania nasadzeń wynikających z planu na lata 2020-2029.
15. Sukcesywnie wykonywano pielenie i cięcia sanitarne drzew uschniętych.
16. Dokonano pielienia w wydzieleniu 6p.
17. Ustawiono nowe zakazy wjazdu na dukty leśne w ilości 17 szt.

W połowie lipca ubiegłego roku przez Las Komunalny w Łowiczu przeszła nawałnica, która powaliła ponad 500 drzew na powierzchni ok. 3 ha. Powstałe szkody okazały się na tyle duże, że Spółka nie byłaby w stanie samodzielnie dokonać sprzątnięcia powalonego i połamanego drzewostanu. W związku z powyższy zwróciliśmy się do Miasta o pomoc finansową, celem doprowadzenia do porządku najbardziej zniszczonych wydzieleni. Własnymi siłami prowadziliśmy prace związane z usuwaniem drzew, które tarasowały głównie ścieżki piesze, z których licznie korzystają mieszkańcy Łowicza. Otrzymaliśmy w grudniu ub. roku pomoc finansową z Miasta w wys. 50.000,00 zł i możemy stwierdzić, że na tę chwilę prace związane z porządkowaniem terenów dotkniętych kataklizmem są już na ukończeniu.

Pomimo panującej pandemii, dosyć dużym zainteresowaniem łowiczian cieszyła się polana ogniskowa. Po wcześniejszej rezerwacji, odbyło się w ub. roku 66 zorganizowanych imprez „przy ognisku”. Jest to wynik niemal o połowę gorszy niż w roku 2019, ale COVID 19 znacznie ograniczył możliwość korzystania przez mieszkańców Łowicza z tej formy spędzania wolnego czasu

Plany na 2022 r.

Na rok 2022 Zarząd zaplanował następujące zadania:

1. W działalności Spółki pierwszoplanową rolę odgrywać będzie realizacja zadań zleconych przez Miasto w zakresie letniego i zimowego utrzymania dróg, gospodarowania Lasem Komunalnym, prowadzenia Schroniska dla bezdomnych zwierząt, konserwacji urządzeń i budowli zabezpieczeń przeciwpowodziowych.
2. Dążyć będziemy do rozszerzenia naszej działalności w oparciu o istniejący park maszynowy, jak i nowy sprzęt zakupiony w miarę możliwości z własnych środków, bądź pozyskanych z budżetu miejskiego w ramach dokapitalizowania Spółki. Zasadniejszym jest wg nas rozszerzenie oferty handlowej Spółki w oparciu o nowe maszyny i urządzenia, niż zwiększanie wydatków bieżących związanych z działalnością Zakładu.
3. Będziemy się starać o pozyskanie pracowników do robót publicznych. Pozwoli to z jednej strony zaoszczędzić środki przeznaczone na wynagrodzenia osobowe, z drugiej strony pomoże zrealizować zadania zlecone przez Urząd zwłaszcza w zakresie konserwacji rowów melioracyjnych in wykonania prac porządkowych w Lesie Komunalnym jak również pozwoli (dzięki pozyskaniu środków na stworzenie miejsca pracy dla osoby niepełnosprawnej) na poprawę infrastruktury lokalowej Schroniska – budowę pomieszczenia do przygotowywania karmy dla zwierząt.

Ryzyko prowadzenia działalności.

1. Jednym z założeń powołania do życia Zakładu Utrzymania Miasta było wypracowywanie przez niego zysku, będącego efektem prowadzonej działalności. Warto zwrócić uwagę, że spółka ma charakter komunalny i w pierwszej kolejności realizuje zadania własne Gminy. Fakt, że Spółka jest podmiotem prawa handlowego, nie daje jej możliwości nieograniczonego świadczenia usług na rzecz podmiotów trzecich. Ustawodawca nałożył spółkom komunalnym "kaganiec", który pozwala wykonywać zlecenia dla podmiotów zewnętrznych, których łączna wartość nie przekracza 10 % wartości zleceń wykonanych na rzecz Gminy Miasta Łowicza. Widać zatem, że funkcjonowanie spółki zależy przede wszystkim od środków zabezpieczonych na ten cel w budżecie miasta. Aby spółka mogła realizować zadania własne Gminy i wykazywać przy tym dodatni wynik finansowy, niezbędne jest zabezpieczenie środków

finansowych na poziomie 2,6 mln – 2,8 mln zł netto. Wzrost planowanych kosztów spowodowany został wzrostem minimalnego wynagrodzenia o 7,5 % oraz powszechnymi podwyżkami materiałów eksploatacyjnych i produktów używanych w działalności ZUM-u.

2. Awaryjność sprzętu. Posiadane maszyny i urządzenia w większości są już mocno wyeksploatowane. Niektóre pojazdy z dużymi problemami przechodzą przeglądy techniczne. Właśnie awaryjność sprzętu może destabilizować płynność w wykonywaniu obowiązków wynikających z zawartych umów.
3. Absencja chorobowa. Ubiegły rok charakteryzowała dosyć duża absencja, która pogłębiona była panującą w kraju pandemią koronawirusa Covid-19. Początek roku 2022 pokazuje, że absencja chorobowa utrzymuje się na stałym, wysokim poziomie i może mieć również negatywny wpływ na terminowość wykonywanych zadań.

PREZES ZARZĄDU
ZUM Sp. z o.o. w Łowiczu
99-400 Łowicz, ul. Armii Krajowej 2b

Grzegorz Gawronski