

Zakład Energetyki Ciepłej w Łowiczu Sp. z o.o. prowadzi działalność na podstawie Umowy Spółki i Kodeksu spółek handlowych, ponadto spełniając wymogi prawa określone w Ustawie Prawo Energetyczne.

Wartość kapitału zakładowego Spółki na dzień 30.06.2019 r. wynosiła 8 079 000,00 zł (osiem milionów siedemdziesiąt dziewięć tysięcy zł) i dzieliła się na 8 079 (osiem tysięcy siedemdziesiąt dziewięć) udziałów o wartości nominalnej 1000,00 zł (jeden tysiąc złotych) każdy. Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska w Łodzi posiada 51 % udziałów, Gmina Miasto Łowicz posiada 49% udziałów.

Działalność związana z produkcją ciepła jest prowadzona na podstawie uzyskanych dla działalności koncesji oraz innych niezbędnych dokumentów. Są to między innymi:

1. koncesja na wytwarzanie ciepła- Nr WCC/705/182/U/OT-4/98/TB z dnia 15.12.1998 r. z późn. zmianami, wydana przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki, ważna do 31.12.2030 r.,
2. koncesja na przesyłanie i dystrybucję ciepła- Nr PCC/733/182/U/OT-4/98/TB z dnia 15.12.1998 r. z późn. zmianami, wydana przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki, ważna do 31.12.2030 r.,
3. pozwolenie na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza z instalacji S1 - decyzja Starosty Łowickiego Nr OS.6224.5.2015.AW z dnia 31.12.2015 r.,
4. zgłoszenie do Starostwa Powiatowego w Łowiczu do eksploatacji instalacji Z10 -potwierdzenie OS.6221.2.2012.AW z dnia 24.01.2012 r.,
5. zgłoszenie do Starosty Łowickiego do eksploatacji instalacji T1 - potwierdzenie OS.6221.58.2018 z dnia 28.11.2018 r.,
6. zezwolenie na emisję gazów cieplarnianych z instalacji S1 objętej systemem handlu uprawnieniami do emisji CO<sub>2</sub>

Wg umowy Spółki podstawowym przedmiotem działania jest:

- wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę (sklasyfikowane w klasyfikacji PKD pod numerem 35.30. Z),

Swoim zakresem działania Spółka obejmuje miasto Łowicz. Dostarcza ciepło na potrzeby centralnego ogrzewania oraz ciepłej wody użytkowej dla swoich odbiorców oraz dostarcza parę technologiczną dla zakładów przemysłowych znajdujących się obok kotłowni centralnej S1. Ciepło produkowane jest w ciepłowniach o łącznej mocy ok. 32,36 MW, następnie jest ono przesyłane do odbiorców poprzez sieć ciepłą.

W celu realizacji zadań, na które uzyskano koncesję spółka eksploatuje:

1. Kotłownia S1 - ul. Kolejowa 16.  
Obecnie obiekt zapewnia produkcję ciepła z wykorzystaniem dwóch zmodernizowanych w latach 2015-2016 kotłów parowych OR 10 o ścianach szczelnych. Trzeci kocioł nie został zmodernizowany ponieważ planuje się docelowo jego wyłączenie z eksploatacji (kocioł został zbudowany w latach 60 ubiegłego wieku).
2. Kotłownia Z10 –ul. Marii Konopnickiej 10  
Obiekt zapewnia dostawy ciepła na potrzeby obiektów znajdujących się w rejonie kotłowni Z10 w szczególności dla osiedla M. Konopnickiej zarządzanej przez ŁSM oraz Wspólnot Mieszkaniowych: „Przyszłość” , „Domino”, „Oszczędność”, „Młodość”. Do produkcji ciepła wykorzystywane są dwa kotły wodne na miał zainstalowane w 2011 r.
3. Kotłownia A 43 –ul. Armii Krajowej 43 H  
Dostarcza energię ciepłą do budynków w zasobach ZGM Łowicz. Kotłownia w 2018 r. została całkowicie zmodernizowana. Przestarzałą kotłownię olejową z dostosowanymi palnikami do spalania gazu zamieniono na nowoczesne kotły kondensacyjne ( 5 szt.) zamontowane w systemie kaskadowym. Dzięki modernizacji zwiększono sprawność pracy kotłowni.
4. Kotłownia szczytowa T-1 opalana olejem opałowym. Kotłownia ma charakter kotłowni szczytowej wspomagającej awaryjnie pracę kotłowni S1.
5. Kotłownia szczytowa R1.  
W 2018 roku przeprowadzono modernizację sieci ciepłowniczej na osiedlu Reymonta.  
W związku ze zmianą sposobu zasilania w energię ciepłą budynków na osiedlu Reymonta w czerwcu 2018r. kotłownia R1 została zlikwidowana.
6. Moce zainstalowane i zamówione:  
Spółka w 2018 r. wytwarzała energię ciepłą w dwóch kotłowniach węglowych o łącznej mocy zainstalowanej 30,42 MW, jednej kotłowni olejowej (szczytowej) o mocy 1,44 MW oraz jednej kotłowni gazowej o mocy 0,500 MW i eksploatowała 21,501 km sieci ciepłowniczych oraz 233 węzły ciepłownicze. Zamówione moce ciepłownicze stan na dzień 31.12.2018r. wyniosły 30,3359 MW.

Prace termomodernizacyjne budynków, jakie trwają w spółdzielniach mieszkaniowych, którym spółka dostarcza energię ciepłą powodują sukcesywnie zmniejszanie zamówionej mocy, jednak spółka stara się podłączać do sieci nowych odbiorców aby spadek mocy był jak najmniejszy.

Moc zamówiona wg źródła ciepła stan na 31 grudnia [MW]		
Źródło	Rok 2017	Rok 2018
S1	26,8920	27,6706
Z10	2,3282	2,3282
A43	0,3651	0,3371
RAZEM	29,5853	30,3359

Tabela 1. Moce zamówione w podziale na źródła ciepła w latach 2017 – 2018

Moce zamówione na 2019 r. nie uległy zmianie.

Zakupy surowców i materiałów w Spółce odbywają się w oparciu o plan techniczno-ekonomiczny i na podstawie bieżącego zapotrzebowania akceptowanego przez Zarząd. Podobnie jak w latach ubiegłych, także i w 2019 roku, podstawowym surowcem służącym do produkcji ciepła był miał energetyczny.

Dostawy podstawowych surowców i materiałów odbywają się w oparciu o przetargi i zapytania ofertowe.

Dostawy podstawowe :

1/ miał węglowy - firma ATEX

2/ Paliwo gazowe - firma PGNIG

3/ olej opałowy – zakupy awaryjne-brak podpisanej umowy z uwagi na posiadane zapasy

4/ energia elektryczna PGE

### **W roku 2018 na środki trwałe poniesiono następujące nakłady:**

Modernizacja sieci ciepłej i przyłączy ciepłowniczych na os. Noakowskiego

W 2013-2017r. nakłady na sieć wyniosły 171 175,50 zł.

W roku 2018 r. poniesiono nakłady na modernizację kolejnego odcinka sieci i przyłączy ciepłowniczych na os. Noakowskiego w wysokości 321 298,47 zł. Zadanie będzie kontynuowane.

Budowa przyłącza ciepłowniczego przy ul. Akademicka 1

W 2017 r. poniesiono nakłady na dokumentację techniczną w kwocie 6 700,00 zł.

W 2018 r. wykonano przyłącze ciepłownicze do nowego budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Akademickiej i poniesiono nakłady w wysokości 73 131,25 zł.

Ogółem w latach 2017- 2018 poniesiono nakłady w wysokości 78 531,25 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Przebudowa sieci ciepłowniczej na os. Reymonta

Zadanie było realizowane w związku ze zmianą sposobu zasilania budynków na osiedlu Reymonta i likwidacją kotłowni R1. W 2017 r. poniesiono nakłady na inwestycję w wysokości 11 400,00 zł. W 2018 r. poniesiono nakłady na budowę sieci i przyłączy ciepłowniczych w wysokości 81 811,82 zł. Ogółem w latach 2017- 2018 poniesiono nakłady w wysokości 93 211,82 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Przebudowa kotłowni A 43

Zadanie polegało na przebudowie kotłowni A43 i wymianie 2 kotłów olejowych z palnikami gazowymi na 5 kotłów gazowych kondensacyjnych pracujących w układzie kaskadowym. W 2017 r. poniesiono nakłady na inwestycję w kwocie 12 680,85 zł. W 2018 r. wykonano przebudowę kotłowni i wymianę kotłów i poniesiono nakłady w wysokości 306 924,06 zł. W latach 2017- 2018 poniesiono nakłady w wysokości 325 004,91 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Węzeł cieplny na os. Reymonta

W związku ze zmianą sposobu zasilania budynków na os. Reymonta dokonano w 2018 r. zakupu i montażu węzła cieplnego do budynku nr 4 na osiedlu Reymonta. Wartość poniesionych nakładów 38 442,46 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Budowa sieci i przyłączy ciepłowniczych do budynków usługowo- handlowych- ul. Sikorskiego.

W roku 2018 r. spółka przyłączyła do sieci 3 nowe budynki usługowo- handlowe na terenie inwestycyjnym przy ul. Broniewskiego. W 2018 r. poniesiono nakłady na inwestycję w wysokości 293 962,57 zł. Zadanie będzie kontynuowane.

#### Modernizacja sieci ciepłowniczej na os. Dąbrowskiego

W 2018r. poniesiono nakłady na dokumentację techniczną w kwocie 46 500,00 zł. Zadanie będzie kontynuowane sukcesywnie w latach następnych.

#### Modernizacja sieci ciepłowniczej na os. Broniewskiego

W 2018r. poniesiono nakłady na dokumentację techniczną w kwocie 8 205,30 zł. Zadanie będzie kontynuowane sukcesywnie w latach następnych.

#### Modernizacja komina w kotłowni S1

W roku 2018 r. poniesiono nakłady na modernizację górnego odcinka komina stalowego na terenie kotłowni S1 w wysokości 45 000,00 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Modernizacja budynku kotłowni S1

W roku 2018 r. poniesiono nakłady na modernizację pomieszczeń sanitarnych w kotłowni S1 w wysokości 30 970,00 zł. Zadanie zostało zakończone

#### Wymiana odzūżlacza w kotłowni S1

W roku 2018 r. poniesiono nakłady na wymianę odzūżlacza kotła nr 2 w kotłowni S1 w wysokości 78 800,00 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Wymiana przenośnika taśmowego w kotłowni S1

W roku 2018 r. poniesiono nakłady na wymianę przenośnika taśmowego skośnego do odprowadzania mieszanki popiołowo- żuźlowej w kotłowni S1 w wysokości 32 000,17 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Detektory do nadzoru sieci ciepłowniczej

W roku 2018 r. poniesiono nakłady na zakup 4 szt. urządzeń do kontroli szczelności odcinków sieci ciepłowniczej w wysokości 7 400,00 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Urządzenia telemetryczne

W roku 2018 r. poniesiono nakłady na zakup urządzenia telemetrycznych do zdalnego odczytywania danych z węzłów ciepłych w wysokości 2 930,20 zł. Zadanie zostało zakończone.

#### Nieruchomość zabudowana W1

W roku 2018 r. poniesiono nakłady na zakup nieruchomości W1 położonej przy ul. Powstańców 1863 r. nr 10 w wysokości 236 742,00 zł. Jednocześnie dokonano sprzedaży nieruchomości zabudowanej położonej przy ul Kwiatowej 10 za kwotę

196 000,00 zł. Zakupu nieruchomości W1 i sprzedaży nieruchomości K10 dokonano w ramach transakcji zamiany. Transakcji dokonano w oparciu o Uchwałę Zgromadzenia Wspólników.

Dodatkowo w 2018 r. poniesiono nakłady w wysokości 14 639,37 zł. Główne zadania to zabezpieczenie siedziby spółki w dodatkowy system alarmowy oraz wymiana zużytego sprzętu komputerowego.

Prace inwestycyjne prowadzone były w oparciu o obowiązującą strategię spółki na lata 2016–2021 oraz szczegółowy plan inwestycyjny na rok 2018 r.

**Łączna kwota nakładów na środki trwale poniesionych w 2018 r. wynosi 1 618 757,67 zł i stanowi wydatki poniesione ze środków własnych Spółki (z odłożonej amortyzacji i zysku z lat ubiegłych).**

**Na modernizację systemu ciepłowniczego miasta Łowicza przeznaczono w 2018 r. kwotę 1 368 657,08 zł (z tego na ochronę środowiska 849 212,89 zł).**

W zakresie planu remontów Spółka, realizowała niezbędne prace, mające na celu zapewnienie ciągłości pracy obiektów oraz zminimalizowanie możliwości wystąpienia awarii, groźących w drastycznych przypadkach zaprzestaniem świadczenia usług przez Spółkę. Dodatkowym celem, realizowanym również od wielu lat, było dążenie do ograniczania kosztów funkcjonowania, poprzez wdrażanie odpowiednich działań modernizacyjno - remontowych.

Nadrzędnym celem wyznaczającym kierunki działań spółki w prowadzonej strategii rozwoju, jest zapewnienie pełnego zaspokojenia potrzeb energetycznych naszych klientów poprzez utrzymanie stabilnej, bezpiecznej i zgodnej z najnowszymi wymaganiami środowiskowymi produkcji i dystrybucji ciepła. Podstawowe obszary działań w tym zakresie nakreślone są w „Strategii funkcjonowania spółki na lata 2016-2021” oraz w rocznych planach inwestycyjnych i remontowych. Nadrzędne cele realizowane są poprzez:

Modernizację eksploatowanej sieci ciepłowniczego w kierunku ograniczania strat przesyłowych i budowę nowych sieci w celu podłączania do miejskiego systemu dodatkowych odbiorców,

- modernizację źródeł ciepła w kierunku zwiększenia sprawności wytwarzania,
- optymalizację i racjonalizację kosztów działalności operacyjnej,
- dostosowanie systemu ciepłowniczego spółki do coraz bardziej restrykcyjnych wymogów, w zakresie ochrony środowiska.

Drastyczna sytuacja na rynku praw do emisji CO<sub>2</sub>, 300% zmiana cen w 2018r. z tendencją wzrostową w niedalekiej przyszłości, wymusza na spółce szybką zmianę sposobu zasilania odbiorców z centralnej kotłowni S1 w taki sposób, aby możliwe było wyjście spółki z systemu handlu emisjami. Będzie to priorytetem w działaniach inwestycyjnych. Planowana realizacja bardzo kosztownego działania inwestycyjnego związanego z koniecznością wyjścia z systemu handlu emisjami nie będzie możliwa bez wsparcia w postaci preferencyjnej pożyczki z WFOŚiGW, lub dokapitalizowanie spółki przez Wspólników.

W roku 2017 i 2018 spółka w wyniku zdarzeń od niej niezależnych ( o których właściciele informowani byli na bieżąco) zakończyła rok ze stratą.

Pomimo trudnych uwarunkowań rynkowych i regulacyjnych, dzięki konsekwentnie realizowanej polityce optymalizacji kosztów operacyjnych, na które spółka miała wpływ oraz prowadzonej polityce inwestycyjnej wspierającej powyższe działania spółka zrealizowała zamierzenia remontowe i inwestycyjne. **W kolejnych latach spółka będzie realizować zadania umożliwiające zmniejszenie kosztów funkcjonowania poprzez zmniejszenie kosztów zakupu CO<sub>2</sub>.**

Działania bieżące:

Spółka działa w oparciu o plan techniczno ekonomiczny zatwierdzany corocznie przez Radę Nadzorczą spółki.

#### Plan inwestycji w ZEC w Łowiczu Spółka z o.o. na 2019 rok

Lp	Nazwa zadania (obiekty, czynności, roboty, zakupy) z opisem	Zakres rzeczowy		2019
		jedn. miary	ilość	Nakłady tys. zł
1	2	3	4	5
1	Oświetlenie terenu (projekt + wykonanie)	szt.	1	110,0
2	Zakup urządzeń telemetrycznych	szt.	16	22,8
3	Zakup reflektometru	szt.	1	15,8
4	Modernizacja sieci - os. Noakowskiego	szt.	1	293,2
5	Modernizacja sieci - os. Starzyńskiego	szt.	1	240,1
6	Zakup i montaż węzła ciepłego- os. Kostka nr 20 (2-funkcyjny)	szt.	1	38,0
7	Zakup i montaż węzłów ciepłych- os. Noakowskiego (1-funkcyjne)	szt.	10	300,0
8	Zakup i montaż węzłów ciepłych- os. Broniewskiego (1-funkcyjne)	szt.	4	120,0
9	Zakup i montaż węzłów ciepłych- Przedszkole nr 3, ul. 3 Maja nr 4 (1- funkcyjny)	szt.	1	29,0

10	Komputery, monitory	szt.	3	10,0
11	Wykonanie instalacji elektrycznej zasilającej węzły ciepłne	szt.	14	41,7
12	Dokumentacja przebudowy kotłowni na osiedlu Bratkowice	szt.	1	66,8
13	Dokumentacja modernizacji budynku przy ul. Powstańców 1863 r. nr 10	szt.	1	9,0
14	Modernizacja budynku przy ul. Powstańców 1863 r. nr 10	szt.	1	134,0
Razem				1 430,4

## Plan remontów w ZEC Łowiczu Spółka z o.o. na 2019 rok

Lp	Nazwa zadania (obiekty, czynności, roboty, zakupy) z opisem	Zakres rzeczowy		2019
		jedn. miary	ilość	Nakłady tys. zł
1	2	3	4	5
1	Przeгляд agregatu prądowórczego- kotłownia S1	szt	1	3,8
2	Zakup silnika KSB 30 kW do pompy zasilającej- kotłownia S1	szt	1	7,9
3	Zakup szkieleł wodowskazowych K1 i K2- kotłownia S1	szt	8	1,4
4	Wymiana zaworów w K 1, K 2 oraz zmiękczalnia wody- kotłownia S1	szt.	5	12,3
5	Przeгляд stanu technicznego komina- kotłownia S1 i Z10	szt	2	7,0
6	Remont instalacji p-poż kotłownia S1	szt	1	15,0
7	Kontrola worków w układzie odpylania K-1- kotłownia S1	szt	1	3,3
8	Zakup SP Nitrolen- proszek do spalania miazgu S1 i Z10	kg	2000	16,1
9	Wymiana jonitów w zmiękczeni wody (wymiennik nr 2)- kotłownia S1	m3	1,6	15,2
10	Zakup przetworników międzysystemowych K1, K2- kotłownia S1	szt	2	2,9
11	Remont i konserwacja spychacza gąsiennicowego i koparki- Waryński- kotłownia S1	szt	2	14,0
12	Przeгляд sprężarki nr 2- kotłownia S1	szt	1	3,9
13	Przeгляд sprężarki nr 3- kotłownia S1	szt	1	3,9
14	Spawanie elementów rurociągu instalacji kotła K1- kotłownia S1	szt.	2	2,0
15	Remonta izolacji odcinka sieci ciepłowniczej- kotłowni S1	szt	1	7,0
16	Remont odzūżlacza - kotłownia Z10	szt	1	19,0
17	Wymiana zaworów w komorach ciepłowniczych - os Bratkowice	szt	4	2,8
18	Czyszczenie chemiczne wymienników ciepłowniczych w węzłach ciepłych - os. Dąbrowskiego, os. Starzyńskiego	szt	40	13,0
19	Legalizacja i zakup liczników ciepłych C.O. i C.W.U.	szt	90	67,0
20	Pomiary skuteczności ochrony instalacji elektrycznych przed porażeniem prądem	szt	1	21,6
21	Remont pomp C.W.U. (cyrkulacja) - os. Starzyńskiego	szt	1	2,0
22	Przeгляд sprężarki- kotłownia Z10	szt	1	3,9
23	Remont i konserwacja koparki K 62- kotłownia Z10	szt	1	5,0
24	Kontrola worków w układzie odpylania K-1- kotłownia Z10	szt	1	3,3
25	Kontrola worków w układzie odpylania K-2- kotłownia Z10	szt	1	3,3



26	Uzdatnianie wody w sieci	m3	1	5,1
27	Kontrola węzłów ciepłych przez Urząd Dozoru Technicznego	szt	80	20,0
28	Remot dachu kotłownia Z10	szt	1	19,8
29	Remont AKPiA sterującej pracą kotłów K1 i K2- kotłownia S1	szt	1	52,0
30	Inne remonty	szt	1	40,0
	Razem			393,4

Plan techniczno-ekonomiczny dla ZEC w Łowiczu Spółka z o.o. na rok 2019. i realizacja

	plan I-VI	wykonanie z uwzgl.RMK	% wykonanie do planu
Amortyzacja	1 022 600,00	1 020 824,23	99,83
Zużycie materiałów i energii	3 043 700,00	3 066 959,67	100,76
Usługi obce	792 500,00	652 210,91	82,30
Podatki i opłaty	221 900,00	223 743,57	100,83
Wynagrodzenia	1 947 200,00	1 822 368,73	93,59
Ubezp. społ.i inne świad. na rzecz prac.	458 900,00	451 008,99	98,28
Koszty reprezentacji i reklamy	9 300,00	8 764,99	94,25
Pozostałe koszty	33 900,00	33 015,50	97,39
Przychody za sprzed. produkcji podstawowej	8 466 868,00	7 990 202,24	94,37

Plan techniczno ekonomiczny realizowany jest z uwzględnieniem sytuacji bieżącej.

Taryfa o jaką spółka wystąpiła do URE w II 2019 zaczyna obowiązywać od 01.08.2019. Średni wzrost taryf dla wszystkich grup taryfowych wynosi 12,28 %. Wzrost cen nie pokrywa faktycznych kosztów ponoszonych przez spółkę.

Cena praw do emisji CO2 uwzględniona w taryfie znacznie odbiega od obecnych cen giełdowych ( sposób wyliczania ceny jest narzucony ogólnie przez URE) – co spowoduje poniesienie kosztów nie mających pokrycia w taryfie.

Spółka sukcesywnie dokupuje brakujące prawa do emisji CO2 –do chwili obecnej zakupiono 8000 EUA Do rozliczenia obowiązku za rok 2019 brakuje jeszcze ok. 18 000 praw do emisji co2 ( kwota jaką jeszcze musi spółka wydatkować uwzględniając aktualne ceny to ok. 2 190 tys. zł.).

Spółka wystąpiła do WFOŚiGW w Łodzi o umorzenie części pożyczki na budowę węzłów ciepłych na os. Bratkowice w kwocie 183 tys zł.- umorzenie otrzymano w VI 2019r.

Podsumowanie:

Pomimo bardzo skomplikowanej sytuacji w roku 2018, ujemnego wyniku finansowego, spółka zrealizowała zakładany plan inwestycji i remontów i utrzymała płynność finansową.

Planowane przez spółkę wyjście z ETS wymaga skupienia się na dokumentacji, uzgodnieniach, pozwoleniach wyjaśnieniach niespójnych przepisów, aby bezpiecznie można było zrealizować przedsięwzięcie. Uzyskanie wszystkich niezbędnych dokumentów jest czasochłonne. Wkład własny do planowanej inwestycji powoduje, że część inwestycji została zamrożona do realizacji w celu zabezpieczenia środków na inwestycję, która w obecnej sytuacji geopolitycznej jest dla spółki nie tylko dużym wyzwaniem ale też koniecznością i stanowi priorytet w działaniach.

PROKURENT

*Julanta Zimna*

Prezes Zarządu

*Robert Florczak*